



Rapport
d'activité
2025

 Oc Santé

**Soigner,
prendre
soin**



Soigner, prendre soin

Notre engagement et notre mission au quotidien

Cette volonté guide chacune de nos actions et incarne la vision du groupe Oc Santé depuis près de 80 ans. Soigner, c'est, avec nos médecins et nos professionnels de santé, mobiliser au mieux notre expertise et innover pour garantir à chaque patient une prise en charge de qualité. Prendre soin, c'est aller plus loin, en plaçant l'humain, les patients et les résidents au centre de toutes nos attentions.

Notre métier, le soin, s'exprime tous les jours, à travers un réseau de proximité solide, construit en cohérence avec les besoins de nos territoires en Occitanie et plus récemment dans l'est parisien. Ce maillage nous permet d'assurer des parcours de soins fluides, accessibles et coordonnés, au plus près des patients.

Cette organisation s'appuie sur des expertises reconnues et complémentaires, portées par des équipes engagées. Premier acteur de santé indépendant de la région Occitanie et premier employeur privé de la métropole de Montpellier, le groupe Oc Santé tire sa force de son collectif.

L'esprit d'équipe, la solidarité et la complémentarité associant les établissements et les professionnels qui y exercent permettent de construire des réponses adaptées et coordonnées, au service des patients et du territoire.

Convaincus que la qualité des soins est indissociable du bien-être des soignants et de tous nos collaborateurs, nous nous attachons à accompagner les parcours, à développer les compétences et à offrir des perspectives d'évolution à l'ensemble de nos collaborateurs. Notre engagement s'inscrit dans une vision durable : agir aujourd'hui en pensant à demain. À travers nos actions écoresponsables, nous contribuons à construire un système de santé plus respectueux de son environnement.

Enfin, l'année 2025 a été marquée par une étape structurante pour l'avenir du Groupe, avec l'annonce du transfert de la Clinique Clémentville à l'horizon 2029 sur la commune de Grabels. Ce projet s'inscrit dans une dynamique continue de modernisation de nos infrastructures. Sur ces 25 dernières années, nous aurons notamment, construit la Clinique du Millénaire, reconstruit la Polyclinique Saint-Roch et aujourd'hui la Clinique Clémentville, soit nos 3 établissements de référence de la métropole de Montpellier, renforçant ainsi notre capacité à répondre aux enjeux de santé du territoire dans toutes les disciplines.

À travers ce rapport d'activité, nous vous invitons à découvrir les temps forts qui ont marqué l'année 2025, reflet d'un groupe en mouvement, fidèle à ses valeurs et résolument tourné vers l'avenir.

Dr Max Ponceillé
Président du Conseil d'Administration

Guillaume Ponceillé
Directeur Général

SOMMAIRE

Les six valeurs du groupe Oc Santé, piliers de nos actions quotidiennes, continuent de donner le cap à ce rapport d'activité.

Un métier, le soin	P3
Un réseau de proximité	P9
L'expertise	P13
L'esprit d'équipe	P16
L'épanouissement professionnel	P19
L'engagement écoresponsable	P21
Synthèse économique	P23





1

Un métier, le soin

Un groupe en phase avec son territoire

Depuis 1947, date de création de la Polyclinique Saint-Roch, le groupe Oc Santé s'est progressivement imposé comme un acteur majeur de son territoire, en accompagnant les profondes transformations d'une ville au dynamisme démographique exceptionnel en France.

D'une population de moins de 100 000 habitants dans les années 1950, Montpellier s'est en effet métamorphosée pour devenir aujourd'hui une métropole de plus de 500 000 habitants.

Face à un bassin de vie en constante évolution, le groupe Oc Santé a toujours su intégrer ces mutations dans ses orientations stratégiques, afin de répondre aux besoins de santé tout en se projetant vers l'avenir.

Ainsi, il y a vingt ans, le choix d'implanter la Clinique du Millénaire dans une zone alors peu urbanisée s'est révélé particulièrement pertinent. L'établissement se situe aujourd'hui au cœur de l'un des quartiers les plus dynamiques de la ville, et son projet de soins bénéficie d'une reconnaissance qui dépasse les frontières métropolitaines.

L'évolution du Groupe est, à ce titre, étroitement liée à celle de la métropole.

En 2025, avec 26 établissements

dont 18 implantés au sein de la métropole de Montpellier, Oc Santé poursuit une politique active de développement, de construction et de modernisation de ses structures. Plusieurs réalisations en témoignent : la Clinique du Millénaire en 2003, le Centre Médical Odysseum en 2005, la nouvelle Clinique Bourguès en 2011, la nouvelle Polyclinique Saint-Roch en 2016, ou encore la Clinique Plein Soleil en 2020.

L'année 2025 a également été marquée par **l'acquisition d'un nouvel EHPAD** à Saint-Georges-d'Orques, Notre Dame du Bon Accueil, ainsi que d'une **résidence senior** attenante, Les Terrasses Notre Dame.

Cette dynamique de développement a permis au Groupe de s'affirmer comme un acteur de santé singulier sur son territoire, tout en devenant le **premier employeur privé de la métropole**, avec 2 490 collaborateurs.



RÉTROSPECTIVE

1947

Le Docteur Étienne PONSEILLÉ crée la Polyclinique Saint-Roch, noyau originel de l'entreprise familiale



1986

Acquisition de la Clinique Bourgès

1989



- Création de la SA Oc Santé, société de holding destinée à centraliser la gestion des établissements et dirigée par le **Docteur Max PONSEILLÉ**
- Création de la Clinique Fontfroide

1991

Acquisition de la Clinique Lavalette

1996

- Acquisition de la Clinique Stella
- Acquisition de la Clinique Plein Soleil

1999

Acquisition de la Clinique Les Oliviers



2003

- Acquisition de la Clinique La Pergola
- Création de la Clinique du Millénaire
- Création de l'EHPAD Les Lavandes



2004

Acquisition de la Clinique Clémentville

2005

Création du Centre Médical Odysseum, pôle de consultations médicales

2007

Acquisition de la Clinique Saint-Martin de Vignogoul



2010

Création d'un établissement d'Hospitalisation à Domicile, Home Santé

2011

Création de la nouvelle Clinique Bourgès

2013

Création du nouvel EHPAD Les Glycines et de la résidence senior Les Terrasses des Glycines

2016

- Création de la nouvelle Polyclinique Saint-Roch
- Acquisition de la Clinique Mont-Louis
- Acquisition de la Clinique Saint-Antoine

2018

Création de TSO (Transports Sanitaires d'Occitanie) aux côtés du groupe Clinipole

2019

Acquisition de l'EHPAD La Renaissance rebaptisé en 2023 Les Mélias

2020

Création de la nouvelle Clinique Plein Soleil



2021

- Acquisition de la Clinique Paris-Bercy
- **Guillaume PONSEILLÉ** devient Directeur Général du groupe Oc Santé. **Le Dr Max PONSEILLÉ** reste Président du Conseil d'Administration.



2022

Acquisition de la Clinique Les Jardins de Sophia

2023

Acquisition des EHPAD Les Aigueillères (Montferrier-sur-Lez), La Cyprière (Juvignac), L'Ensoleillade (Lattes) et La Martégale (Pérols) ainsi que de la société de services à la personne Nouvéo



2025

Acquisition de l'EHPAD Notre Dame du Bon Accueil et de la résidence senior Les Terrasses Notre Dame (Saint-Georges-d'Orques)



LES TEMPS FORTS DU GROUPE



Mars 2025

Mise en place de la cellule de réflexion éthique du Groupe structurée par une organisation à deux niveaux :

- Une cellule restreinte dédiée à l'organisation (structurer et coordonner les travaux éthiques au sein du Groupe)
- Une cellule de réflexion éthique du soin avec **3 rendez-vous en 2025** :
 - La liberté d'aller et venir (mars)
 - La construction de la réflexion éthique (mai)
 - La vulnérabilité (novembre)

Avec la présence du **Dr Max Ponceillé**, du **Pr Jacques Bringer** (Doyen honoraire de la faculté de médecine, Professeur émérite des universités, Président du comité d'éthique de l'Académie nationale de médecine et du Conseil d'orientation de l'Espace de réflexion éthique Occitanie), d'**Emmanuel Terrier** (Maître de conférences HDR à la faculté de droit, Directeur du Master I de management stratégique des organisations sanitaires, chargé de mission de l'Espace de réflexion éthique Occitanie), de **Dorothée Bousquet-Coste** (Directrice RSE et Qualité Oc Santé) et de **Laurence Lopez** (Secrétariat général Oc Santé).

Mai 2025

Acquisition de l'EHPAD Notre Dame du Bon Accueil situé à Saint-Georges-d'Orques (Hérault) ainsi que de la résidence senior Les Terrasses Notre Dame.

Ce rachat s'inscrit pleinement dans notre stratégie de développement de proximité et vient ainsi renforcer notre offre de soins médico-sociale sur la métropole de Montpellier et le département de l'Hérault.



Décembre 2025

Annnonce du transfert de la Clinique Clémentville en 2029 dans le quartier de Gimel à Grabels, au nord de la métropole de Montpellier, situé à 9 kilomètres de l'implantation actuelle. Desservie par le réseau des transports de la métropole ainsi que ses principaux axes routiers, la future Clinique répondra aux exigences actuelles, notamment au niveau de la superficie, de la modernité et de l'organisation des plateaux techniques ainsi que du parcours patient.



QUELQUES TEMPS FORTS DES ÉTABLISSEMENTS

Février 2025

Inauguration de la Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) implantée à la **Clinique Bourges** et commune à la **Clinique Les Jardins de Sophia**.

Ouverture de l'antenne d'Home Santé, Hospitalisation à Domicile, à **Juvignac**.

Octobre 2025

Signature aux côtés de l'AFFDO (Association française des familles de donneurs d'organes) de la **charte ADO (Ambassadeur de Don d'Organes)** par la **Clinique du Millénaire**, première clinique privée d'Occitanie à porter officiellement ce label.

Matinée Portes Ouvertes à la Clinique La Pergola, à Béziers, pour découvrir l'établissement et rencontrer l'équipe médicale et paramédicale.

Décembre 2025

Exposition de photos « Les îles Lofoten par Milie Del » à la résidence **EHPAD Les Glycines** dans le cadre d'un partenariat avec le Festival What a trip!

Novembre 2025

Journée Portes Ouvertes du centre AMP (Aide Médicale à la Procréation) à la Polyclinique Saint-Roch.

QUELQUES RENCONTRES ENTRE PROFESSIONNELS

Novembre 2025

Formation « L'écho des échographistes » organisée par les cardiologues de la **Clinique du Millénaire** avec pour thématiques majeures : les valvulopathies et les cardiomyopathies.

Décembre 2025

Formation antibiothérapie à la Clinique Paris-Bercy, temps d'échanges entre les médecins de l'établissement et les infectiologues du CHU Henri Mondor.

Septembre 2025

Soirée de formation « De l'entorse à la ligamentoplastie de cheville, une approche pluridisciplinaire » organisée par les chirurgiens de la Polyclinique Saint-Roch et le Centre Médical Achille.



Ouverture de la salle Océan, à la Clinique Paris-Bercy, un espace dédié aux enfants et à leurs parents au sein du bloc opératoire, conçu pour créer un climat serein et apaisant avant l'intervention de l'enfant.



L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

+ de 70
spécialités

2500
lits et places

3300
salariés

**1^{er} employeur
privé**
de la métropole
de Montpellier

800
médecins

**+ de
300 000**
patients pris
en charge

4 505
naissances

80 166
passages
aux urgences

480
résidents accueillis
en EHPAD

26 ÉTABLISSEMENTS REGROUPANT TOUTES LES SPÉCIALITÉS

Le groupe Oc Santé réunit et gère 26 établissements regroupant toutes les spécialités: chirurgie, maternité, médecine, hospitalisation à domicile, soins médicaux et de réadaptation, soins de longue durée, psychiatrie, hébergement de personnes âgées et services à la personne.

MÉDECINE-CHIRURGIE-OBSTÉTRIQUE



Polyclinique Saint-Roch
Montpellier - 34



Clinique Clémentville
Montpellier - 34

MÉDECINE-CHIRURGIE



Clinique du Millénaire
Montpellier - 34



Clinique Mont-Louis
Paris 11^e - 75



Clinique Paris-Bercy
Charenton-Le-Pont - 94

SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION



Clinique Bourgès
Castelnau-le-Lez - 34
Système nerveux



Clinique Plein Soleil
Montpellier - 34
Polyvalent



Clinique Les Oliviers
Gallargues-le-Montueux - 30
Polyvalent, Gériatrie, Système digestif,
endocrinologie, diabétologie, nutrition



Clinique Les Jardins de Sophia
Castelnau-le-Lez - 34
Polyvalent en hospitalisation
de jour



Clinique Fontfroide
Montpellier - 34
Locomoteur, Cardio-vasculaire
et ECA (Etat de Conscience Altérée)



PSYCHIATRIE



Clinique Stella
Vérargues - Entre-Vignes - 34



Clinique La Pergola
Béziers - 34



**Clinique Saint-Martin
de Vignogoul**
Pignan - 34



Clinique Saint-Antoine
Montarnaud - 34
Psychiatrie de l'adulte à partir de 50 ans, psychiatrie de la personne âgée

HOSPITALISATION À DOMICILE



Home Santé
Montpellier - 34



Clinique Les Jardins de Sophia
Castelnau-le-Lez - 34

SOINS DE LONGUE DURÉE

HÉBERGEMENT DE PERSONNES ÂGÉES



L'Ensoleillade
Lattes - 34
EHPAD



Les Mélias
Montady - 34
EHPAD



La Martégale
Pérols - 34
EHPAD



Les Lavandes
Florensac - 34
EHPAD



Les Aigueillères
Montferrier-sur-Lez - 34
EHPAD



La Cyprière
Juvignac - 34
EHPAD



Les Glycines
Montpellier - 34
EHPAD



Notre Dame du Bon Accueil
Saint-Georges-d'Orques - 34
EHPAD

Les Terrasses des Glycines
Montpellier - 34
Résidence senior

Les Terrasses Notre Dame
Saint-Georges-d'Orques - 34
Résidence senior

SOCIÉTÉ DE SERVICES À LA PERSONNE



Nouvéo - 34
Juvignac
Montpellier
Sète
Lattes
Villeneuve-lès-Maguelone

GROUPEMENT DE TRANSPORTS SANITAIRES



**Transports Sanitaires
d'Occitanie**
Région Occitanie



2

Un réseau de proximité

Un maillage territorial cohérent au service du parcours de soins

Le développement du groupe Oc Santé s'appuie sur une conviction forte : une connaissance fine du territoire, de ses acteurs et des besoins de sa population qui permet de construire une offre de santé pertinente, accessible et durable.

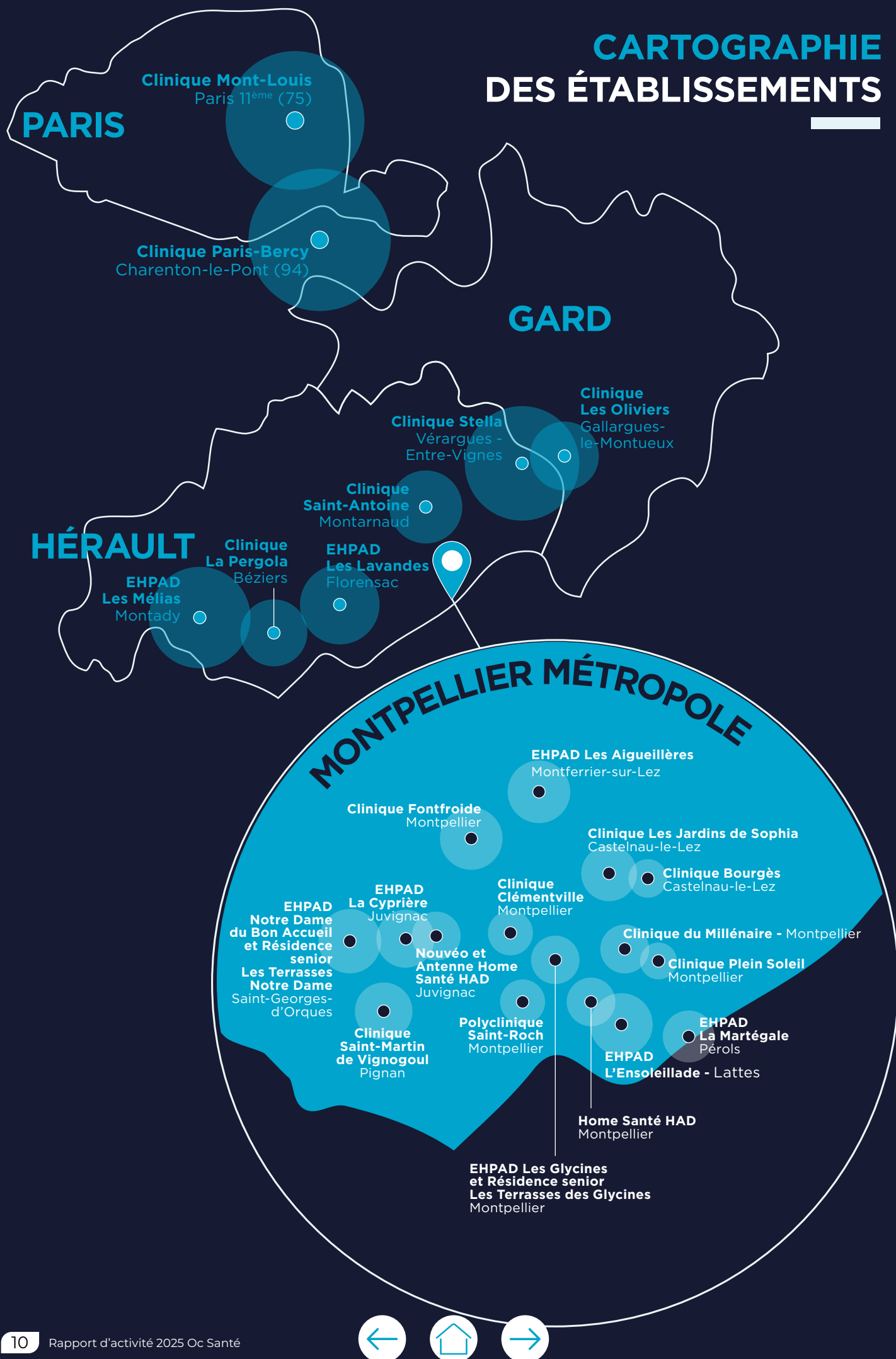
Cette vision se traduit par un maillage territorial pensé dans une logique de proximité entre les établissements, favorisant la fluidité des parcours et l'accès aux soins au plus près des patients.

Cette organisation permet de proposer une prise en charge coordonnée, personnalisée et à taille humaine, centrée sur les besoins du patient.

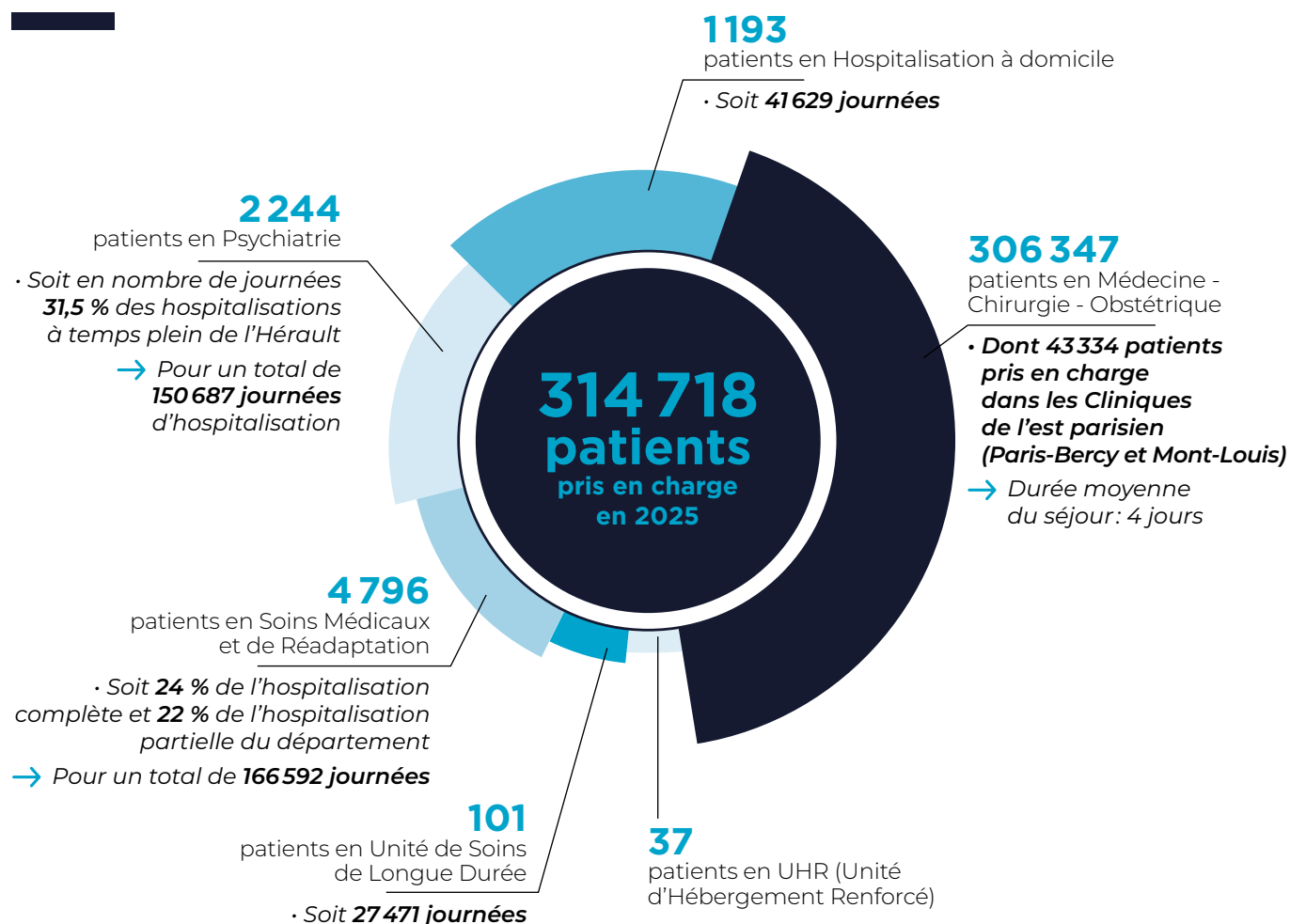
Dans une démarche constante d'amélioration de la qualité des soins, les établissements du Groupe ont développé de fortes complémentarités médicales, techniques et administratives.



CARTOGRAPHIE DES ÉTABLISSEMENTS



RÉPONDRE AUX BESOINS DE LA POPULATION



80 166

passages aux urgences

Nos services d'urgences de la Polyclinique Saint-Roch et de la Clinique du Millénaire prennent en charge :



1 patient sur 3
de la métropole
de Montpellier,



1 patient sur 5
du département
de l'Hérault.

5 500

patients pris en charge par le CLEM (Centre de soins non programmés de la Clinique Clémentville)

56 300

interventions chirurgicales réalisées

3 357

chirurgies liées à un cancer

17 200

séances de chimiothérapie

1 016

patients pris en charge en Réadaptation Nutritionnelle à la Clinique Les Oliviers

115

patients pris en charge en TCA (trouble des conduites alimentaires) à la Clinique Stella

54 Patients ÉPISTÉMÉ

ÉPISTÉMÉ est une plateforme psychopédagogique dont l'objectif est de permettre aux patients de la Clinique Saint-Martin de Vignogoul d'envisager une remobilisation scolaire et/ou professionnelle par l'amélioration de l'accès à la formation et à la vie professionnelle. Cet accompagnement travaille sur la dépendance et le handicap psychique en mettant le projet de vie au cœur du dispositif de soins.

Les maternités de la Polyclinique Saint-Roch et de la Clinique Clémentville ont accueilli près de **55 % des naissances** de la métropole de Montpellier. Elles proposent une prise en charge de qualité, adaptée au projet de naissance de chaque patiente.

4 505 naissances sur les deux maternités soit **39 % des naissances du département**.

4 290 rendez-vous pris pour participer aux ateliers de nos espaces bien-être.

600 bébés nés grâce aux différentes techniques du centre AMP de la Polyclinique Saint-Roch.

Oc Pédiatrie

Une offre complète regroupant des expertises médicales et des parcours de soins adaptés à chaque étape de l'enfance.

● Prise en charge pédiatrique des nouveau-nés:

Une équipe de pédiatres est présente sur chacune des maternités de la Clinique Clémentville et de la Polyclinique Saint-Roch afin d'assurer la prise en charge des nouveau-nés dans les services de maternité et de néonatalogie. Les pédiatres assurent également un suivi pédiatrique des enfants en cabinet de ville.

En complément, la Polyclinique Saint-Roch propose une offre pédiatrique complète qui s'articule autour de trois pôles:



● **Consultations pédiatriques non programmées:** une équipe de trois pédiatres, en relais, accueille sans rendez-vous, de 9h à 20h, 7j/7, les enfants de 0 à 15 ans.

● **Consultations pédiatriques spécialisées:** néonatalogie, gastro-entérologie, chirurgie orthopédique et traumatologique, chirurgie viscérale, urologie, dermatologie, ophtalmologie, pneumologie, ORL, cardiologie, chirurgie dentaire, neurologie, endocrinologie, anesthésie, chirurgie plastique et maxillo-faciale pédiatrique.

La Polyclinique Saint-Roch est labellisée par le Ministère Centre de Compétence pour la prise en charge des maladies rares de la tête et du cou.



● **Unité médico-chirurgicale individualisée:** elle dispose de lits spécifiquement réservés à la prise en charge des enfants et réunit des équipes médicales (pédiatres, chirurgiens, anesthésistes-réanimateurs...) et du personnel soignant spécialisé (puéricultrices...).

La Clinique Paris-Bercy se distingue également par une prise en charge spécialisée en chirurgie pédiatrique, adaptée aux besoins spécifiques des enfants et des adolescents. Cette activité repose sur l'expertise d'équipes pluridisciplinaires, intégrant un accompagnement personnalisé des jeunes patients et de leurs familles.



Oc Sports

Sport et santé: le duo gagnant!

Oc Santé s'engage dans la promotion de la santé et du bien-être par l'activité physique et sportive à travers l'organisation de manifestations sportives ou d'actions de sensibilisation auprès de l'ensemble des collaborateurs du Groupe ainsi que du grand public.

● Organisation par le CCGM et la Clinique Clémentville de la **1^{ère} édition du défi de Clémentville** à la Grande Motte, en mars: course et marche caritative pour financer les soins de support à destination des patients.

● **170 collaborateurs ont participé à la Montpellier Reine** en mai: le groupe Oc Santé remporte le trophée Entreprise, avec la plus grande équipe représentée.

● À Paris, les collaborateurs des **Cliniques Paris-Bercy et Mont-Louis participent à la course Odyssey**, défi sportif solidaire contre le cancer du sein.

L'engagement d'Oc Santé auprès des clubs sportifs rejoint la volonté du Groupe d'accompagner les institutions et les organisations qui participent au rayonnement de la métropole et contribuent ainsi à mettre en lumière l'identité de notre territoire.

En 2025, nous avons soutenu 7 équipes sportives professionnelles et semi-professionnelles:

- **MHSC** (Montpellier Hérault Sport Club),
- **MHB** (Montpellier Handball),
- **Vipers** (Le Montpellier Métropole Hockey Club),
- **MHSCVB** (Montpellier Hérault Sport Club Volley-Ball),
- **BLMA** (Basket Lattes Montpellier-Méditerranée-Métropole Association),
- **MHR** (Montpellier Hérault Rugby),
- **Montpellier Basket Mosson**.

ÊTRE ACTEUR DU TERRITOIRE

Nos engagements dépassent les murs de nos établissements. Présents au cœur de la vie locale, nous soutenons des projets, des institutions et des partenaires qui font grandir notre territoire.

Qu'il s'agisse de solidarité, de culture ou de sport, nous agissons concrètement pour renforcer le lien social et accompagner les initiatives porteuses de sens, chères à nos valeurs.

200 000 € de dons versés par le groupe Oc Santé, en 2025.



3

L'expertise

Innovation et performance au service des soins

Notre expertise repose avant tout sur l'engagement quotidien de nos 3 300 salariés et 800 médecins, mobilisés au service des patients afin de leur garantir des soins de haute qualité, reconnus tant au niveau régional que national. Cette dynamique d'excellence s'appuie également sur une forte implication dans la recherche clinique, véritable levier d'innovation et d'amélioration continue des pratiques médicales.

Cette exigence de qualité est renforcée par la mutualisation des compétences des métiers support, techniques, logistiques et administratifs qui contribuent à une organisation efficiente

et à une gestion optimisée de l'ensemble de nos établissements.

Enfin, notre expertise se traduit par une politique d'investissement ambitieuse, visant à offrir aux patients comme aux professionnels de santé des structures modernes, ainsi que des équipements et plateaux techniques à la pointe de la technologie. Cette stratégie globale, associant excellence des équipes, innovation scientifique et performance organisationnelle, consolide durablement notre position d'acteur de référence dans le paysage de la santé.





FOCUS SUR LA RECHERCHE CLINIQUE

- **Au niveau de nos établissements :**
 - **45 publications** dont **15 rangs A+ / A** dont 4 en 1^{er} ou dernier auteur
 - **64 essais** actuellement en cours (en tant que centre investigateur)
 - **L'Association Scientifique des Médecins Oc Santé (ASMOC)** regroupe les médecins des trois CME (Cliniques du Millénaire, Saint-Roch et Clémentville) pour le développement de la recherche clinique.
 - **L'activité de recherche de la Clinique Paris-Bercy** est réalisée dans le service de gastro-entérologie, en lien avec la Société Française d'Hépatogastroentérologie Libérale (SFHGL) et le Groupe d'Etude Thérapeutique des Affections Inflammatoires du Tube Digestif (GETAID).
- En 2025, l'équipe médicale compte plus d'une trentaine de publications déjà réalisées et une dizaine d'études en cours.**

ACCRÉDITATION DES MÉDECINS

163 médecins spécialistes

exerçant, dans nos **5 Cliniques MCO**,
une spécialité dite « à risques »
et accrédités par la Haute
Autorité de Santé.

CERTIFICATION DES CLINIQUES



7 visites
en 2025



7 décisions
de certification

- dont 5 établissements certifiés
« Haute Qualité des soins » :
Cliniques du Millénaire, Stella,
Saint-Antoine, Fontfroide
et Saint-Martin de Vignogoul
- et 2 certifiés **« Qualité des soins » :**
Cliniques Plein Soleil et Clémentville

ÉVALUATION DES RÉSIDENCES EHPAD



4 visites
en 2025



Résultats
d'évaluation

- **La note A,**
« Démarche qualité avancée »
attribuée à L'Ensoleillade
et Les Lavandes
- **La note B,**
« Démarche qualité structurée »
attribuée à La Cyprière
et Les Aigueillères

MOYENNE DE SATISFACTION EN 2025

des **5 établissements MCO** du Groupe,
en hospitalisation complète et
en ambulatoire confondue :

→ **93 %**
avec une note **Google de 4,5 sur 5**



PALMARÈS NATIONAL LE POINT 2025



du groupe Oc Santé
classées 12 fois
parmi les 10 meilleures
de France :

Clinique Clémentville

5^{ème} sur le cancer du sein

Polyclinique Saint-Roch

44^{ème} au palmarès national

4^{ème} sur la chirurgie de la cornée

7^{ème} sur la chirurgie maxillo-faciale

Clinique Paris-Bercy

4^{ème} sur les glandes salivaires

5^{ème} sur les amygdales et les végétations

9^{ème} sur le cancer du côlon ou de l'intestin

Clinique du Millénaire

23^{ème} au palmarès national

4^{ème} sur le cancer du côlon ou de l'intestin

4^{ème} sur la cardiologie interventionnelle

5^{ème} sur l'infarctus du myocarde

6^{ème} sur la rythmologie

7^{ème} sur la pneumologie de l'adulte

8^{ème} sur la chirurgie de l'obésité

Oc Gériatrie, une expertise reconnue dans la prise en charge des personnes âgées

Oc Santé développe, dans plusieurs établissements, une offre de soins en gériatrie qui contribue, sur la métropole montpelliéraine, à une offre de soins pertinente, adaptée et pluridisciplinaire.

Les Cliniques du Millénaire et de Saint-Roch

(Montpellier) disposent ainsi de services de gériatrie, récemment étoffés par une prise en charge spécialisée en cardiologie pour la première et en orthopédie pour la seconde. **La Clinique Saint-Antoine** (Montarnaud) est l'établissement de référence en géronto-psychiatrie sur le territoire héraultais. **La Clinique Les Oliviers** (Gallargues-le-Montueux) a ouvert, en 2021, un service dédié aux soins médicaux et de réadaptation gériatriques.

Au-delà de ces différents services ou établissements dédiés à la gériatrie, d'autres établissements du groupe Oc Santé assurent une prise en charge gériatrique en soins de longue durée spécialisés en maladies neurodégénératives (**Clinique Les Jardins de Sophia** à Castelnau-le-Lez), en médecine et en chirurgie (**Clinique Clémentville** à Montpellier), en soins médicaux et de réadaptation (**Clinique Bourges** à Castelnau-le-Lez, **Clinique Fontfroide** et **Clinique Plein Soleil** à Montpellier) et en hospitalisation à domicile (**Home Santé HAD**).

En complément, le pôle médico-social (**8 EHPAD et 2 résidences senior**) bénéficie ainsi de l'expertise des collaborateurs et des établissements sanitaires du Groupe. Afin de répondre de manière juste et attentive aux besoins des résidents, ce dernier s'organise autour d'un responsable de pôle qui coordonne l'ensemble des établissements et s'assure de leur bon fonctionnement, d'une référente qualité, des directions de chaque établissement et d'une équipe pluridisciplinaire propre à chaque structure. Il bénéficie également de l'appui et de l'expertise du groupe Oc Santé grâce aux fonctions transversales telles que les achats ou les systèmes d'information. **En étant propriétaire de l'intégralité de ses structures, le groupe Oc Santé a su bâtir un pôle médico-social aux fondations solides, toujours centré sur le bien-être des résidents.**

LA SÉCURITÉ DES SYSTÈMES D'INFORMATION, UNE PRIORITÉ STRATÉGIQUE

Les données de santé sont hautement sensibles, c'est pourquoi nous investissons dans notre sécurité informatique pour répondre dès aujourd'hui aux besoins de demain.

3 campagnes

de simulation de phishing sur
les boîtes mails des collaborateurs

12 audits

sur les serveurs
d'authentification

5 exercices

de simulation de cyberattaque avec mutualisation
des spécialités, soit 12 établissements concernés





4

L'esprit d'équipe

La force du collectif

Groupe familial indépendant, Oc Santé construit son histoire depuis près de 80 ans autour de valeurs humaines fortes.

La solidarité, l'esprit d'équipe et la bienveillance constituent le socle de son fonctionnement. Elles s'expriment au quotidien à travers la mobilisation d'un collectif engagé, fondé sur le dialogue, la coopération et le partage d'expertises entre les professionnels et les établissements du Groupe.

Cette dynamique repose sur une organisation en complémentarité, où chaque compétence contribue à un projet commun.

Le travail en équipe, souvent en mode projet, permet d'apporter des réponses adaptées et coordonnées aux besoins des patients.

C'est en conjuguant ces forces collectives que le groupe Oc Santé poursuit son objectif : garantir une prise en charge de qualité, dans les meilleures conditions, au service de tous.

LA GOUVERNANCE

La Direction générale met à disposition des directions d'établissement les compétences des 125 professionnels des fonctions support. Elle s'appuie sur un Conseil d'administration familial composé de 12 membres.

Direction générale groupe Oc Santé

Guillaume PONSEILLÉ
Directeur Général



Dr Max PONSEILLÉ
Président du Conseil d'Administration



Dr Benoît PONSEILLÉ
Directeur Général Délégué



François HÜE
Directeur Général Délégué



Laurence LOPEZ
Secrétariat Général



Fonctions support



Pierre-Alain BESOMBES
Ressources Humaines



Bruno LESPINASSE
Services Techniques et Biomédicaux



Édouard GARROS
Économique et Financier

Systèmes d'information



Anaïs BOU
Stratégie numérique



Sylvain MATTEONI
Infrastructure des Systèmes numériques

Patrimoine et Achats



François HÜE
Patrimoine



Virginie ALBACETE
Achats



Dr Adrien GHENASSIA
Information médicale et Développement



Dorothée BOUSQUET
Qualité et RSE



Caroline DARZACQ-MOINEAU
Communication



Dominique N'DIAYE
Sécurité des Systèmes d'information



Mathilda HENRI
DPO

DIRECTION DES ÉTABLISSEMENTS EN 2025

Pôle sanitaire

Polyclinique Saint-Roch



Élisabeth CASES-FRITHMANN
Directrice



Thierry DELANDE
Directeur adjoint,
Responsable
facturation Groupe



Valérie LASCAUD
Directrice

Clinique Clémentville



Claire MARGARIT
Directrice



Delphine HATTAB
Adjointe de direction



Hugo LACASSAGNE
Adjoint de direction

Clinique du Millénaire



Christelle BECHARD
Directrice



Benjamin MAHIEU
Directeur adjoint



Coralie DE CLERCK
Directrice

Clinique Bourgès



Agnès TIQUET
Directrice



Coralie DEMANGE
Directrice



Katia VALATS
Directrice

Clinique Les Oliviers



Aurélie ROUX
Directrice



Bérengère DE CROZALS
Directrice



Alain LORENTE
Directeur

Clinique La Pergola



Marion MONTFORT
Directrice



Véronique ALBEROLA
Directrice



Élisabeth CERVERA
Directrice

Pôle médico-social

EHPAD Les Glycines et résidence senior Les Terrasses des Glycines



Rachel ALBERT
Responsable du pôle



Mélissa SARTRE
Directrice



Alexia LE MEUR
Directrice

EHPAD Les Mélias



Nancy BAUWERAERTS
Directrice



Angélique FAIVRE
Directrice



Vanessa BOUTON
Directrice

EHPAD La Cyprière



Émilie BOUSQUET
Directrice



Jean CHAYIA
Directeur



Bruno PERUGA
Directeur

EHPAD La Martégale



Angélique FAIVRE
Directrice

EHPAD Les Aiguillères



Vanessa BOUTON
Directrice

EHPAD L'Ensoleillade



Jean CHAYIA
Directeur

EHPAD Les Lavandes



Bruno PERUGA
Directeur

Transports Sanitaires d'Occitanie



Daniel LEHMANY
Directeur

Nouvéo

Services à la personne



Audrey LENAVENTANT
Directrice





5

L'épanouissement professionnel

Construire des carrières au service de la santé

Au sein du groupe Oc Santé, la qualité de vie au travail constitue un levier essentiel de performance et d'attractivité.

Les métiers du soin, qu'ils soient médicaux, paramédicaux, techniques ou administratifs, exigent un engagement quotidien fort. Conscient de ces enjeux, le Groupe agit en continu pour offrir à ses collaborateurs un environnement de travail épanouissant, fondé sur l'écoute, la reconnaissance et le développement des compétences.

Chaque établissement s'inscrit dans une véritable chaîne humaine, où le bien-être des professionnels est un facteur déterminant de la qualité des soins.

Favoriser l'épanouissement individuel et collectif, c'est ainsi garantir une prise en charge toujours plus qualitative pour les patients.

Avec 26 établissements, 70 spécialités et plus de trente métiers représentés, l'attractivité du groupe Oc Santé repose sur sa capacité à accompagner les parcours professionnels à chaque étape. Cet engagement se traduit notamment par une politique active de formation, une attention portée aux aspirations de chacun ainsi que par le développement d'opportunités d'évolution et de mobilité au sein du Groupe.



EN QUELQUES CHIFFRES



10 ans
d'ancienneté en moyenne

487
nouveaux salariés accueillis (CDI)

23
instances CSE

40
alternants accueillis



23 177
heures de formation



1 766
agents formés

Top 5 des formations les plus suivies :

- 1 Hygiène
- 2 Risque incendie
- 3 Bientraitance
- 4 Gestes et soins d'urgence
- 5 Prévention des risques d'activité physique

QUALITÉ DE VIE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL (QVCT)

→ **911** sessions avec le **Relax Break** (sessions de massage assis, fauteuils de massage...) pour les collaborateurs des Cliniques Plein Soleil, Millénaire, Bourgès et les fonctions support.

→ **72** consultations d'**ostéopathie** proposées aux collaborateurs du Groupe.

→ **228** collaborateurs du Groupe ont bénéficié d'un massage assis.



6

L'engagement éco-responsable

Agir aujourd'hui en pensant à demain

Le groupe Oc Santé inscrit durablement son développement dans une démarche responsable. Engagée depuis plus de 20 ans, cette ambition s'est progressivement structurée pour devenir un pilier stratégique. Au fil du temps, nous sommes passés d'initiatives ponctuelles à une approche globale, portée par une gouvernance dédiée et une stratégie RSE claire.

Aujourd'hui, cette démarche est pleinement intégrée à nos pratiques, notre Groupe et à nos établissements.

Elle mobilise l'ensemble des professionnels autour d'un objectif commun : agir concrètement et durablement.

Nos actions visent à réduire notre empreinte environnementale tout en préservant la qualité des soins, en favorisant le bien-être au travail et en développant des pratiques de soins plus responsables.

Nous affirmons ainsi notre engagement à concilier performance, qualité des soins et respect de l'environnement, au service d'une santé durable.



INDICATEURS RSE

→ **100 % des établissements ont intégré la RSE**
dans leur projet d'établissement

→ **4 comités de réflexion éthique du soin**
organisés au niveau du Groupe

→ **6 structures labellisées OEPV** (Employeur Pro-Vélo)

27 filières de tri

pour maximiser le recyclage et la valorisation des déchets

→ **221 kilos**
de mégots recyclés

→ **52,74 tonnes**
de biodéchets collectées

→ **-9 % de DASRI**
(Déchets d'Activité de Soins à Risque Infectieux) sur l'ensemble des établissements entre 2025 et 2024



4 tonnes
de papier économisé
en 2025

C'est l'équivalent de :



1 600
ramettes de papier



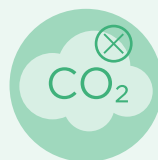
47 arbres
préservés



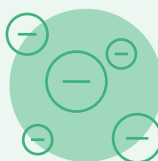
1 813 litres
d'eau non consommées



181 kWh
d'électricité évités



4 077 kg
de CO₂ non émis



1 363 kg
d'équivalent carbone réduits

SYNTHÈSE ÉCONOMIQUE

Chiffre d'affaires de l'année 2025

406 861 095 €

dont chiffre d'affaires par spécialité de l'année 2025:

Médecine Chirurgie Obstétrique

205 448 822 €



HAD et services à la personne

15 006 551 €



Soins médicaux et de réadaptation et USLD

45 454 837 €



Psychiatrie

33 485 916 €



Secteur médico-social

27 528 522 €



Pôle Immobilier Santé

21 775 756 €



Autres activités dont hôtellerie

58 160 691 €



Investissements informatiques

514 302 €

Investissements biomédicaux

3 083 608 €

TOTAL Investissements
13 105 789 €

Travaux dans les établissements

9 507 879 €





Oc Santé

**Soigner,
prendre
soin**

www.oc-sante.fr

f in @

GROUPE OC SANTÉ
Centre Médical Odysseum
194 avenue Nina Simone
CS19537
34960 Montpellier Cedex 2

